



AMETIS INFOS

Bulletin numéro 4
février 2006

SOMMAIRE

Éditorial... p 1

**A l'emplacement des Départements 14 et 38 :
c'est parti pour les premiers immeubles
du nouveau Trapèze... p 2**

**Quand les mécanos
de l'UB faisaient la course... p 6**
Actualité AMETIS... p 8

« ÉDITO

C'est parti ! »

C'est parti pour l'année 2006. C'est parti aussi pour la première phase de construction sur les terrains de nos usines.

Lancement du nouveau pont bien sûr, mais plus significativement encore réalisation de la première tranche des travaux sur le Trapèze. Là où se situaient les ateliers berceaux de métiers aussi prestigieux que la forge, la fonderie, l'usinage mécanique, les premiers immeubles de bureaux, de logements, les crèches et les écoles, les lieux d'activité commerciale, vont sortir de terre, environnés d'espaces verts.

C'est sur cette rive droite que l'histoire de Renault a commencé, autour du Bâtiment X qui devra conserver dans le futur toute sa force évocatrice des paris fous des frères Renault. AMETIS y veillera, car si l'Île Seguin est mythique et quelquefois seule connue des médias, elle ne représentait que 11 hectares d'activité industrielle dans un dispositif qui couvrait les 50 ha aujourd'hui urbanisés, et bien au-delà si l'on remonte aux années cinquante.

Que nos amis qui ont fait leur carrière sur la rive droite se rassurent : Seguin, future "Île des deux cultures", accueillera probablement des lieux de mémoire qui restent à définir et à construire. Mais l'automobile n'était pas que le montage,

et l'évocation de ce 20^e siècle industriel, que nous voulons vivante et tournée vers le futur, n'exclura nul métier, nul atelier, nul souvenir, quelle qu'ait été sa localisation sur le site.

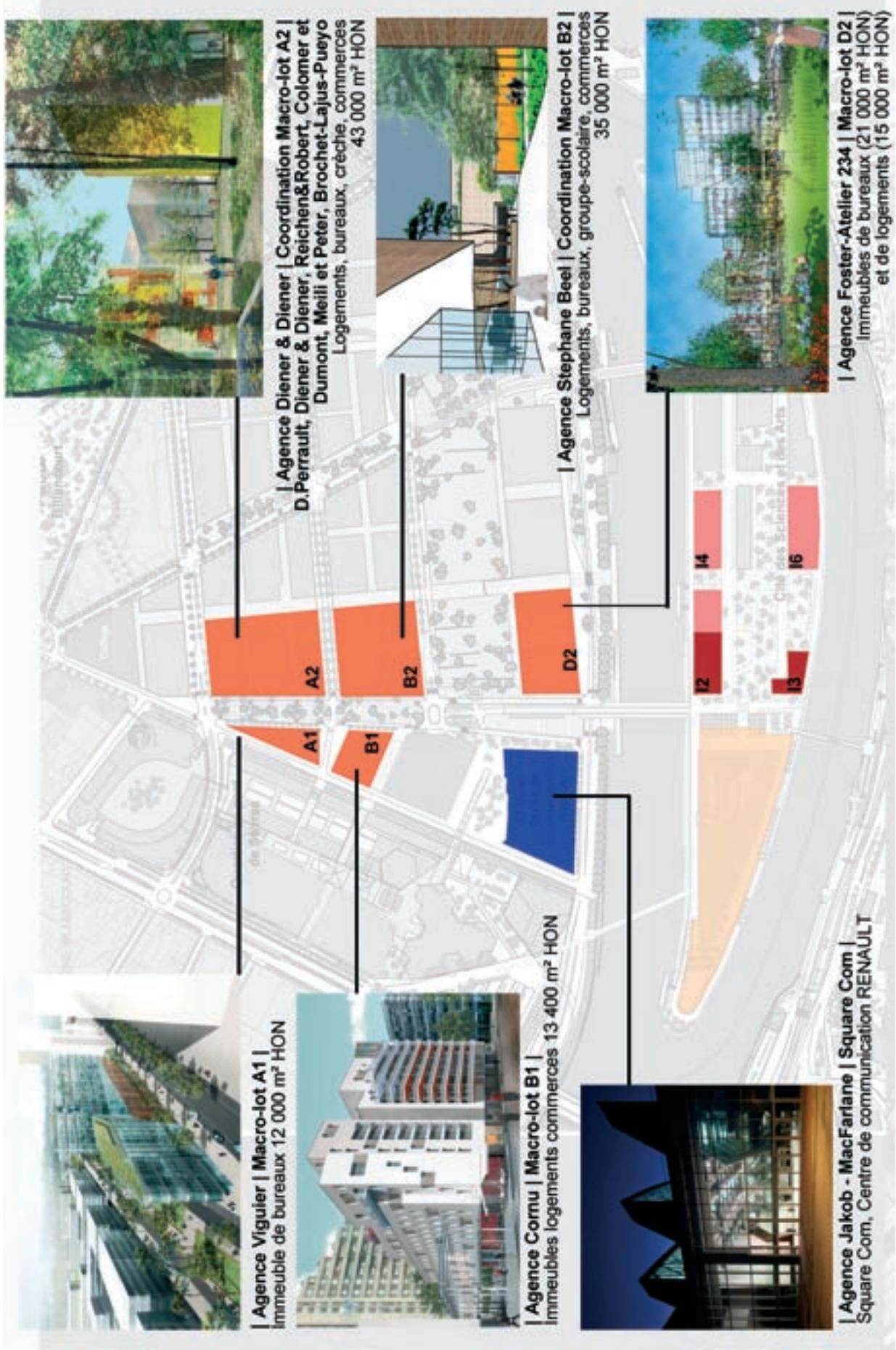
Un travail sérieux et productif a été engagé avec la SAEM dans le cadre d'une commission "Mémoire". 2006 sera l'année des choix que nous aurons à faire avec les dirigeants de Renault et les animateurs de la Société d'Histoire du Groupe Renault (SHGR). Formulons les vœux de déboucher sur des décisions et des engagements concrets, correspondant aux valeurs défendues par notre Association.

Ce numéro d'AMETIS Infos vous détaille le démarrage des constructions de la première phase sur le Trapèze, dans un entretien avec le directeur de la SAEM, Jean-Louis Subileau.

Je vous en souhaite bonne lecture.

Vous remerciant de votre fidélité et de votre soutien, je vous présente mes Vœux sincères d'excellente Année 2006 pour vous, vos familles et tous vos proches.

Le Président,
Michel Auroy



« A L'EMPLACEMENT DES DÉPARTEMENTS 14 ET 38 : C'EST PARTI POUR LES PREMIERS IMMEUBLES DU NOUVEAU TRAPÈZE »

Le point avec Jean-Louis Subileau, directeur général délégué de la SAEM Val de Seine.



Jean-Louis Subileau

Il le dit lui-même : sa passion, c'est l'esprit d'équipe. Sa vocation, c'est de porter des projets.

Dès 1970, ces projets, ce seront de grands aménagements d'urbanisme avec l'APUR, l'agence d'urbanisme de la Ville de Paris. Viendra la mission des grands projets de l'État : Bercy, le Grand Louvre, le Parc de la Villette, l'Opéra Bastille et autres. Puis ce sera la direction du projet "Tête Défense", Grande Arche et Colline de la Défense. Suivront le management de projets comme le Plan Universités 2000, le palais de Justice de Nanterre, etc, puis Euralille, la grande rénovation de la métropole du Nord. Enfin, fin 1999, le Syndicat Mixte Val de Seine l'appelle à diriger la ré-urbanisation des terrains Renault de Billancourt.

Pour la petite histoire : il fut en charge de la restructuration des terrains de Citroën quai de Javel...

> C'est parti !

Le mot d'ordre qui libère les énergies des réalisateurs, ce moment que nous avons tous connu, en mécanique comme au montage, quand arrivait le "top" de mise en fabrication d'une pièce, d'un moteur, d'un véhicule...

C'est sans doute la même émotion que ressentent aujourd'hui ceux qui ont en charge le passage de l'activité industrielle, qui fut notre quotidien, à la réalisation d'un ensemble urbain du 21^e siècle, c'est-à-dire l'équipe de la SAEM Val de Seine, que dirige Jean-Louis Subileau. Nous dirions qu'il est le chef de projet, celui qui impulse, qui assure et qui assume, sous l'autorité de son président, le sénateur maire de Boulogne, Jean-Pierre Fourcade. Il a bien voulu faire le point pour AMETIS Infos.



> *Comment les choses avancent-elles ?*

“On peut dire, déclare Jean-Louis Subileau, que l’opération d’aménagement du Trapèze a véritablement démarré le 21 décembre dernier, avec la signature entre Renault et la SAEM d’une promesse de cession des emprises du Trapèze destinées aux espaces publics et au futur parc. Cette promesse porte sur 8 hectares entre la rue du Vieux-Pont-de-Sèvres et la rue Émile-Zola. Elle prévoit également la cession, au plus tard le 20 juin 2008, des emprises publiques du Trapèze à l’Est de la rue Émile-Zola. Ce moment est très important, car les travaux d’aménagement et de voirie peuvent désormais commencer pour assurer la desserte des futures constructions”.

“Il faut rappeler que la SAEM aménage sur le Trapèze des terrains dont elle n’est pas propriétaire : Renault a vendu directement à un groupement de quatre promoteurs, DBS (regroupant Nexity, Vinci Immobilier, Hines France et Icade Capri), les assiettes foncières des emprises des futurs bâtiments à construire, celles des voiries et autres espaces publics étant cédées à la SAEM pour l’euro symbolique. Sur l’Ile Seguin, au contraire, la SAEM a acheté directement tout l’espace à Renault, à l’exception de la pointe aval, qui devait être vendue à la Fondation Pinault, et qui reste aujourd’hui encore propriété de l’entreprise”.

“Désormais tout est donc en place pour le lancement des travaux de la tranche Ouest du Trapèze : cinq îlots – A1, A2, B1, B2 et D2 – sur le plan. Cela représente 140 000 m², soit 50 000 m² de bureaux, 80 000 m² de logements (900 à 1 000 logements, dont 1/3 aidés), le reste en commerces et équipements”.

“Les concours sont terminés, les architectes coordinateurs de chaque lot choisis – ce sont tous des grands noms, ce qui témoigne de notre volonté de faire de ce nouveau quartier un exemple en matière de qualité urbaine. Les permis de construire sont déposés. Démarrage des premiers chantiers à l’été qui vient. Livraison des immeubles en 2008”.

> *Et la partie Est de la première phase ?*

“Eh bien , ce même 21 décembre, ont été finalisés, après de longues et actives négociations, des accords tripartites entre la SAEM, Renault et les promoteurs pour la mise en œuvre de cette deuxième phase, qui amènera les constructions jusqu’à la rue Émile-Zola. Ils portent sur quatre nouveaux îlots – A3, B3, D3 et C1 – sur le plan, et représentent 174 000 m², dont 58 000 m² de bureaux, 105 000 m² de logements, et les équipements correspondants (bibliothèque, crèche). Sans perdre de temps, le lancement des premiers concours d’architectes vient d’avoir lieu”.

> *A la fin, combien d’habitants supplémentaires ?*

“La ville a confié à la SAEM la réalisation d’une ZAC qui englobe les 600 000 m² du Trapèze, les 175 000 m² de l’Ile Seguin et 60 000 m² d’îlots épars. Nous avons 842 000 m² de planchers à construire, soit 5 500 logements. Combien de nouveaux habitants cela représente-t-il ? C’est toujours difficile à estimer. Sur la base de 2,3 habitants par logement, nous pensons à environ 12 000 habitants supplémentaires. Nous venons de mettre en place un observatoire de la population, sous l’autorité du Professeur Driant, un expert extérieur. Ses estimations objectives nous aideront à bien mesurer les besoins correspondants en équipements”.

DES GRANDS NOMS DE L'ARCHITECTURE INTERNATIONALE

- **Ilôt A1** : Agence Jean-Paul Viguier (Siège de France Télévision, l'Atrium à Boulogne-Billancourt, etc) : 12 000 m² de bureaux à l'angle de la rue du Vieux-Pont-de-Sèvres et du futur Cours de l'Île Seguin (qui débouchera à l'arrière de BL1 – Square Com sur le nouveau pont). Commerces au rez-de-chaussée.
- **Ilôt A2** : Diener et Diener, agence suisse (ambassade de Suisse à Berlin, bureaux et logements à Bâle, etc) : 43 000 m² de logements, bureaux, crèche et commerces, autour d'un grand jardin central.
- **Ilôt B1** : Agence Vincent Cornu (logements à Montreuil, etc) : 13 500 m² de logements, résidences et commerces, à la charnière de la ville déjà bâtie (Ensemble pont-de-Sèvres) et du nouveau quartier.
- **Ilôt B2** : Stéphane Beel, architecte belge (extension de l'Université de Gand, Conservatoire d'Anvers, etc.) : 35 000 m² de logements, bureaux, commerces et un groupe scolaire (maternelle et élémentaire).
- **Ilôt D2** : Agence Norman Foster (Viaduc de Millau, Parlement de Berlin, etc) : 21 000 m² de bureaux autour d'un atrium central et commerces au rez-de-chaussée, et Agence 234 : 14 000 m² de logements.



« QUAND LES MÉCANOS DE L'UB FAISAIENT LA COURSE »

Nous sommes en 1983. Le Département 49, installé sur son fief historique du Trapèze, emploie 450 personnes : 175 en mécanique générale, 125 à l'usinage des segments, 25 aux bancs d'essai et 125 sur la chaîne moteurs.

Une chaîne moteurs à qui a été confié un vrai challenge : produire chaque jour 100 moteurs turbo, les fleurons de la gamme. Et les produire au niveau de qualité voulu.

Ce contexte implique une forte motivation et l'implication de tous les acteurs. C'est alors que naît une idée lancée par Michel Alboin, qui vient tout juste de prendre ses fonctions d'adjoint auprès de René Cacciuttolo, Chef de Département : mobiliser l'ensemble du personnel autour d'une action dans la compétition sportive automobile, c'est-à-dire là où un moteur turbo trouve le meilleur terrain pour s'exprimer.

> Pourquoi une "écurie usine" ?

Rapidement, l'initiative prend corps : permettre à ceux qui le produisent de mettre "leur" moteur en action, sur le terrain des circuits où l'on se bat pour être les premiers, et en même temps recueillir le maximum d'informations sur ses performances et ses comportements, pour le fabriquer en meilleure connaissance de cause. Autrement dit, préparer une voiture

et en assurer la maintenance et le suivi, et l'aligner en course sur l'ensemble des épreuves d'une saison. Toute l'opération, d'un bout à l'autre, restera conformée autour de son

double objectif, jamais perdu de vue : **motivation et amélioration de la qualité.**

> Un pilote maison

Les choses s'enchaînent alors très vite, après l'accord de Roger Vacher et de la Direction de l'UB : le choix est fait d'aligner un

Renault 5 GT turbo dans la prestigieuse Coupe gérée par la Promotion du Sport Automobile. Un véhicule est "récupéré" grâce

au Garage de la Direction. Repéré par Michel Alboin, un pilote est trouvé en la personne d'Alain Aubry, passionné de sport auto mais sans moyen de courir seul : il sera muté du montage des moteurs protos de Rueil au



La Renault 5 du 49 dans l'atelier, retour d'un week-end de course : l'affaire de tous



Au bord du circuit, tous ensemble pour valoriser le travail des ateliers. On reconnaît René Cacciuttolo (bob jaune) et Michel Alboin (pull rayé).

Département 49 (Qualité chaîne moteurs). Déjà, son engagement fait des émules : aux bancs d'essai (il y en avait 18), 3 ou 4 techniciens passionnés se porteront volontaires pour accompagner bénévolement Alain Aubry sur les circuits, développer, régler et préparer les moteurs. La Direction de la Qualité apporte une aide budgétaire. Un stand qualité est installé avec un moteur éclaté et chromé.

> Tous sur le terrain

Et surtout, la participation active de l'ensemble du personnel s'organise : chaque week-end, une vingtaine de membres du personnel, opérateurs et encadrement, se rendront sur circuit pour accompagner et supporter leur voiture et leur pilote. C'était l'expédition à bord de minibus Trafic prêtés par le Garage de la Direction, c'était l'intendance à faire suivre (les sandwiches, par exemple, et le départ à 6 heures du matin...) et c'était la fête au bord de la piste. C'était aussi la légitime fierté en présence de ce plateau de Renault 5 et des champions qui les conduisaient : "votre moteur, c'est nous qui l'avons monté".

Ainsi, cette véritable "écurie-usine" devenait l'affaire de tous. Chacun comprenait la relation étroite entre son travail de chaque jour et le succès : succès d'un des leurs dans la course et, au-delà, succès de l'Entreprise.

> Les retombées

Grâce au très fort et dynamique engagement de la maîtrise, en particulier celui du Chef d'Atelier Jean-Pierre Corbeaux, l'opération "le 49 dans la course" fut riche de retombées internes et ne dura pas une saison, mais deux.

Au premier rang de ces retombées, l'amélioration de la qualité. Des indicateurs qualité étaient parallèlement mis en place par tronçon de chaîne : les volontaires pour les week-ends de circuit étaient recherchés prioritairement dans le personnel du tronçon au meilleur score.



Le héros du 49 dans la course : Alain Aubry en route pour une ligne de départ.

Parmi de nombreux résultats chiffrés, un seul exemple : en juin 1985 la DQ constate que sur les moteurs C1J760 et C1J782 (les turbos), le démerite moyen et le nombre moyens de refus et de défauts "forts" ont été divisés par 4 en un an, notamment dans la rubrique "couple de serrage". Ce même mois, pour la première fois en 3 ans, pas de refus relevé.

« QUAND LES MÉCANOS DE L'UB FAISAIENT LA COURSE (suite) »

Doublée d'une présentation (parfois accompagnée d'essais routiers comme pour la Renault 11 Turbo et la Renault 5 GT Turbo) des nouveaux véhicules concernés par les moteurs du 49, l'opération Coupe a permis à tous les opérateurs de concrétiser la finalité de leur travail en chaîne et de les conforter dans l'importance de leur rôle.

N'oublions pas le coup de chapeau à Alain Aubry : il terminera la saison 1985 à la 7^e place au général, remarquable résultat.

Billancourt avait montré l'exemple : bientôt Douai créa à son tour, sur les mêmes principes, une écurie-usine.

Merci pour leurs témoignages à Michel Pot, Jean-Pierre Corbeaux, René Cacciuttolo, Michel Alboin.

« ACTUALITÉ AMETIS »

NÉCROLOGIE

Nous avons appris avec peine la disparition de deux de nos amis et adhérents :

- Madeleine BRETEAU, que beaucoup ont connue au Service Communication
- Michel ROGER, Chef d'atelier cadre au Montage

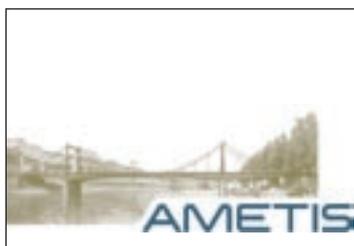
PROCHAINE ASSEMBLÉE GÉNÉRALE LE 24 MARS

Rappelons à nos adhérents qu'elle aura lieu vendredi 24 mars prochain, à Boulogne, au Square Com, le Centre de Communication Renault (ex. 57 Métal ou BL1).

Accueil à partir de 16 h 30 avec projection d'un film et de documents photos.

AG à 17 h 30, suivie d'un apéritif offert aux participants.

Dîner (sur inscription préalable) à 20 heures.



AMETIS Infos est une publication de l'Association de la Maîtrise, de l'Encadrement et des Techniciens de l'Île Seguin.

Bureau : M. Auroy, M.-Cl. Guillet, J.-C. Buanic, G. Monteil, F. Peigney, E. Sidorkiewicz, D. Théry, J.-M. Thirard

Adresse postale : AMETIS-FARGR – 27 rue des Abondances – 92100 Boulogne-Billancourt

Directeur de la publication :
Michel Auroy

Rédacteur en chef :
Jean-Claude Buanic